



2º FORO REGIONAL DE
DESARROLLO ECONÓMICO
LOCAL PARA AMÉRICA LATINA
Y EL CARIBE
TIQUIPAYA, COCHABAMBA - BOLIVIA - 27 -30 JUNIO 2017

SESIÓN DE TALLER

Título de la sesión: Presentación e Intercambio de Experiencias: Gobernanza Territorial y Articulación Multinivel para el Desarrollo Regional y Local

Fecha y hora: 28 de Junio de 2017, 14:15 a 15:45 hs.

Salón: Sala Patujú

Coordinación de la Mesa: Centro para la Participación y el Desarrollo Humano Sostenible, CEPAD-Bolivia

Persona de contacto: Carlos Hugo Molina, Director de Innovación del CEPAD
carloshugom@gmail.com

Breve resumen de la sesión:

El siguiente taller tratará de reflejar cómo la visión y la planificación integral son necesarias como base para articular la acción multinivel de los diferentes actores, y subordinar lo sectorial al territorio como base para un objetivo de desarrollo equilibrado, sostenible e inclusivo. Igualmente, se pretende evidenciar cómo la promoción de la gestión efectiva de las políticas de desarrollo territorial debe incorporar participación de la sociedad civil de cara a obtener una mayor legitimación y compromiso social, teniendo en cuenta que los procesos de gobernanza generan una serie de incremento de capacidades técnicas e institucionales que repercuten beneficiosamente en el desarrollo del territorio.

• Nota de Concepto del Panel/Taller:

Diferentes informes, como el último Informe de Desarrollo Humano Regional (PNUD), plantea que las respuestas a problemas estructurales no se resuelven sin contar con un enfoque multidimensional. Es necesario contar con arquitecturas institucionales innovadoras para implementar intervenciones que tienen que dar respuesta a problemas complejos de naturaleza multidimensional lo cual pasa por una Gobernanza Multinivel. El desarrollo regional y local sólo podrá llevarse a cabo si éste cuenta con un nivel alto de apropiación de todos los actores y niveles involucrados.





2º FORO REGIONAL DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL PARA AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

TIQUIPAYA, COCHABAMBA - BOLIVIA - 27 -30 JUNIO 2017

Esto requiere contar con mecanismos que faciliten un constante diálogo entre todos los actores y todos los niveles y que garanticen espacios inclusivos para todos y todas cuyos elementos principales y a su vez promuevan procesos de descentralización. Se resaltan los siguientes elementos:

- **Gobernabilidad Multinivel (vertical y horizontal):** contar con marcos descentralizados efectivos y relaciones de colaboración entre los diferentes niveles de gobierno. Es decir, una mayor coordinación intersectorial entre ministerios con responsabilidades en las áreas como educación, salud, desarrollo social, desarrollo regional, local, urbano y planificación. Y por otro lado, coordinación de gobierno o instituciones con otros sectores de la sociedad: sector privado, OSC, academia, etc. para responder a la heterogeneidad geográfica propia de cada país;
- **Ciudadanía activa:** transparencia y rendición de cuentas, mecanismos efectivos de participación. participación ciudadana en los procesos de formulación, desarrollo y evaluación de las políticas públicas de desarrollo territorial.
- **Capacidades y recursos:** creación de capacidades de gobiernos locales, de los municipios, marcos normativos adecuados, capacidad fiscal, y capacidad técnica para apoyar un desarrollo urbano inclusivo.
- **Enfoque Territorial:** mecanismos y plataformas de coordinación, interdependencia y colaboración entre lo urbano y lo rural, sistemas integrados para el desarrollo y que incluye los aspectos anteriores.

La experiencia en la región nos dice que también existen ciertos obstáculos y límites a la hora de promover procesos de articulación multinivel, como por ejemplo, la tensión histórica, casi natural entre lo local y lo nacional, tensiones “centro-periferia”; cultura institucional de trabajar en silos, por sectores y poca coordinación intersectorial; la comodidad que supone el proceso de toma de decisiones cuando no es preciso considera la negociación, el consenso, la articulación con otros sectores y actores; falta claridad entre funciones y responsabilidades de los diferentes niveles de gobierno; o la falta de mecanismos concretos que faciliten la coordinación entre los gobiernos locales, gobiernos intermedios y gobierno nacional; y por último la falta o baja participación ciudadana.

En este sentido, resulta importante tener en cuenta la inclusión de grupos tradicionalmente excluidos y tener en cuenta otro tipo de gobiernos u organización (como indígenas, afrodescendientes, jóvenes, personas con discapacidad, adultos mayores o mujeres por ejemplo). Estas dificultades dejan en evidencia cómo la





2º FORO REGIONAL DE DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL PARA AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

TIQUIPAYA, COCHABAMBA - BOLIVIA - 27 -30 JUNIO 2017

coordinación multinivel requiere de mucha voluntad, tiempo, esfuerzo, ceder y constante negociación.

Durante la sesión se discutirán y analizarán tanto las fortalezas como las dificultades para contar con una gobernanza territorial y una articulación multinivel necesarios para fomentar el desarrollo regional y local.

• **Objetivo de la sesión:**

Examinar ejemplos, estudios de casos y buenas prácticas sobre temas específicos, proporcionando a los participantes una oportunidad única para debatir y construir soluciones innovadoras que contribuirán con el proceso del foro. Y permitir la construcción de sinergias y alianzas entre participantes interesados.

Puntos clave de la discusión:

- Presentar ejemplos concretos, prácticas, mecanismos/instrumentos y estudios de caso que han facilitado una gobernanza territorial y multinivel, tanto vertical, entre diferentes niveles de gobierno y sectores; cómo horizontal entre gobiernos, instituciones y organizaciones de sociedad civil, grupos poblacionales (indígenas, afros, mujeres, jóvenes, personas con discapacidad etc.) academia y sector privado.
 - Compartir experiencias concretas *de ciudadanía activa*: transparencia y rendición de cuentas, mecanismos efectivos de participación, participación ciudadana en los procesos de formulación, desarrollo y evaluación de las políticas públicas de desarrollo territorial.
 - Identificar de manera conjunta tanto las bondades como las dificultades existentes para contar con más mecanismos que faciliten una articulación multinivel, así como propuestas para superar estas dificultades.
 - Construir de manera colectiva soluciones innovadoras e instrumentos prácticos que faciliten una articulación y gobernanza multinivel.
- **Lista de ponentes invitados/moderador/ (confirmados y por confirmar):**
 - Moderador: Ruddy Cuellar, Director Desarrollo Local, CEPAD
 - Carlos Hugo Molina, Director de Innovación, CEPAD
 - Enzo Completa, Universidad Nacional de Cuyo. Mendoza, Argentina.
 - Pamela Velasco y Carlos Arteaga, GIZ/AIRAD, Bolivia.





2º FORO REGIONAL DE
DESARROLLO ECONÓMICO
LOCAL PARA AMÉRICA LATINA
Y EL CARIBE
TIQUIPAYA, COCHABAMBA - BOLIVIA - 27 -30 JUNIO 2017

- Pamela Cáceres, docente investigadora, Universidad Católica de Córdoba, Argentina.

